

Koncernen Brædstrup Fjernvarme

Brædstrup Fjernvarme a.m.b.a. CVR. nr. 64.72.82.10
Brædstrup Totalenergianlæg A/S CVR. nr. 10.41.90.34

Overordnede politikker

Formål

Mål og Midler

Godkendt af bestyrelsen den 30. juni 2010

1. Generelt om koncernen Brædstrup Fjernvarme

Brædstrup Fjernvarme a.m.b.a. er et andelsselskab direkte ejet af fjernvarmforbrugerne i Brædstrup.

Brædstrup Fjernvarme ejer rørledninger og varmemålere og leverer varme til p.t. 1.440 fjernvarmeinstallationer i Brædstrup By.

Brædstrup Totalenergianlæg A/S er et aktieselskab, der er 100 % ejet af Brædstrup Fjernvarme og dermed af forbrugerne i Brædstrup. Selskabet ejer det produktionsapparat på Fjernvarmevej 2, der producerer elektricitet og varme.

Værket producerer årligt ca. 30.000.000 kWh (kilowatt-timer) elektricitet, der sælges til elsystemet. Dette svarer til elforbruget i ca. 6.500 husstande.

Ligeledes produceres ca. 40 mio. kWh varme, der sælges til selskabets eget moderselskab, Brædstrup Fjernvarme. Varmen fremstilles på de to 18-cylindrede gasmotorer, der udover varme producerer elektricitet. Den resterende varme produceres på naturgasfyrede kedler og på det 8.000 m² store solvarmeanlæg, der blev idriftsat i august 2007.

Fjernvarmevandet sendes ud på nettet med en temperatur på mellem 72° og 80°C afhængig af tidspunkt på året og udetemperaturen.

Fjernvarmens regnskabsår går fra 1. januar til 31. december. I forbindelse med regnskabsårets afslutning aflæses forbrugernes varmemålere og forbruget i varmeåret beregnes i MWh (Mega Watt timer).

Varmeregningen består af en betaling for varmemængden i MWh, en fast betaling pr. m² BBR-areal, samt en målerleje.

Der opkræves 4 à conto-opkrævninger pr. år. Disse er til betaling den 10. i månederne februar, maj, august og november. Årsafregningen udsendes sammen med 1. opkrævning i februar.

Der afholdes ordinær generalforsamling en gang om året - det vil oftest være i april måned, hvor alle andelshavere og/eller brugere har adgang.

2. Forord

Formålet med nærværende materiale er at fastlægge retningslinier og politikker for koncernen Brædstrup Fjernvarme med det formål at sikre, at det daglige arbejde for bestyrelse, ledelse og medarbejdere i så høj grad som muligt afspejler de langsigtede politikker og mål, der er vedtaget af bestyrelsen.

Der er i materialet afsat pejlemærker, der med de rette virkemidler vil gøre koncernen i stand til at kommunikere klare budskaber for retningslinier samt mål og midler til bl.a. medarbejdere, forbrugere/ejere, samarbejdspartnere og presse.

Der er tale om et værktøj, der af bestyrelsen for Brædstrup Fjernvarme bør vedligeholdes og revideres i det omfang, omstændighederne giver anledning hertil.

3. Formål

De overordnede formål er anført i vedtægterne for hhv. Brædstrup Fjernvarme og Brædstrup Totalenergianlæg.

For Brædstrup Fjernvarmes vedkommende er anført i vedtægterne, der senest er revideret i 2007:

2.1 Selskabets hovedformål er at etablere energi-produktionsanlæg samt at distribuere varmeenergi i Horsens kommune.

2.2 Selskabet kan forestå tekniske og administrative opgaver for andre forsyningsvirksomheder.

2.3 Selskabets forsyningsområde fastsættes til enhver tid af selskabets bestyrelse under hensyntagen til den til enhver tid gældende lovgivning som til såvel tekniske som økonomiske forhold.

Brædstrup Totalenergis vedtægter blev ligeledes revideret i 2003 og her er selskabets formål kort og godt formuleret som følger:

2.1 Selskabets formål er produktion og salg af elektricitet og fjernvarme.

4. Politikker

Som supplement til selskabernes vedtægtsbestemte formål har bestyrelsen ønsket at præcisere visse grundlæggende forhold for bl.a. at tydeliggøre den folkevalgte ledelses holdning til driften af selskabet.

Koncernen Brædstrup Fjernvarme vil:

- Ved at drive værk og distributionsanlæg teknisk, økonomisk og miljømæssigt optimalt, producere energi og distribuere varme til forbrugerne til en totalpris, der henhører til den billigste femtedel i Danmark – målt blandt sammenlignelige værker.
- Producere energi og distribuere varmen med en så høj grad af forsyningsikkerhed som er såvel økonomisk, teknisk som miljømæssigt forsvarligt. Det miljømæssige aspekt underbygges og dokumenteres ved, at der årligt udarbejdes miljøreddegørelse, der offentliggøres – bl.a. på selskabets hjemmeside.
- Via medarbejdernes adfærd yde en høj service og udpræget imødekommenhed overfor samarbejdspartnere og forbrugere/ejere.
- Indføre nye teknologier, der på sigt medfører tekniske, økonomiske og/eller miljømæssige forbedringer.

- Udvikle og/eller implementere nye forretningsområder, der kan medvirke til en forbedring af andelshavernes forhold i relation til teknik og økonomi.
- Aktivt engagere sig i lokalområdets udvikling samt påvirke den politiske og faglige udvikling indenfor relevante fagområder via. brancheforening og lignende.
- Fastholde virksomheden som en attraktiv arbejdsplads med et godt arbejdsmiljø og hvor der indenfor de givne rammer er mulighed for en menneskelig og faglig udvikling samt videreuddannelse af medarbejderne. Ligeledes sikres et højt sikkerhedsmæssigt niveau ved bl.a. at ajourføre arbejdspladsvurderinger med jævne mellemrum og løbende drøfte forhold og initiativer, der forbedrer sikkerhed og/eller arbejdsmiljø.

Ovennævnte forhold er anført i uprioriteret rækkefølge.

5. Mål og Midler

For at fastholde en fornuftig økonomi i koncernen og en attraktiv varmepris for forbrugerne i en tid, hvor den historiske udvikling af naturgaspriserne har været stærkt stigende, er det afgørende nødvendigt at sikre en høj teknologisk standard på såvel produktions- som på distributionssiden. Bestyrelsen finder det afgørende nødvendigt, at der foretages løbende effektiviserings-tiltag og nytænkning når målet er at sikre en konkurrencedygtig virksomhed – også på sigt!

5.1 Produktionen - Brædstrup Totalenergianlæg A/S

5.1.1 Motoranlæg

På produktionssiden er status, at der er installeret 2 stk. motoranlæg fra Rolls-Royce Marine med en samlet eleffekt på 7,28 MW. Varmeeffekten er tilsvarende 8,0 MW.

Motoranlæggenes el-produktionen afregnes efter forholdene i el-markedet, hvilket medfører en væsentlig forøget indtjening i forhold til en afregning efter den tidligere anvendte 3-tidstarif. Engagementet i el-markedet fordrer imidlertid en vedholdende og energisk indsats for hele tiden at optimere driftsmønstre, afregningsformer samt samarbejdspartnere i markedet.

5.1.2. Manuel opregulering

Den systemansvarlige virksomhed Energinet DK efterspørger elektrisk effekt, der kan indkobles, når der mangler elektrisk effekt og energi i el-systemet. Dette kan være når større centrale værker falder ud og når vindkraftproduktionen udebliver på grund af f.eks. en reduktion eller forsinkelse af et forventet blæsevejr.

Brædstrup Totalenergianlæg har engageret sig i dette forretningsområde og byder derfor ind på de månedlige eller/og daglige udbud fra Energinet DK.

5.1.3. Nødstrømsanlæg

Til opretholdelse af varmeproduktionen ved havari af el-nettet blev der i sommeren 2005 investeret i et 250 kVA nødstrømsanlæg, der automatisk indkobles ved udfald af elnettet

5.1.4 Kedelanlæg

I 2006 blev 2 mindre og ueffektive kedelanlæg udskiftet med et nyt høj-effektivt kedelanlæg med en maksimaleffekt på 13,5 MW. Den samlede kedeffect er nu 23,5 MW fordelt på 2 anlæg.

5.1.5 Solvarmeanlæg

I august 2007 indviedes det 8.000 m² store solvarmeanlæg. Anlægget vil producere knap 4.000 MWh forureningsfri varme om året – eller ca. 7 % af Brædstrup Totalenergis årsproduktion af varme.

5.1.6 Fremtiden - produktion

Det vurderes, at udviklingen af alternative produktionsteknologier som f.eks. brændselscelleanlæg indenfor en 10 – 15 års periode bliver så rentable, at disse vil udkonkurrere motoranlæggene.

Ligeledes er det tænkeligt, at det nuværende forbud mod anvendelse af biobrændsler i naturgasfyrede værker ophæves (evt. via EU-forordninger) således, at disse typer anlæg igen bliver aktuelle – også i Brædstrup.

Det vurderes ligeledes, at naturgassen som primær-brændsel på sigt vil blive for kostbar i forhold til alternative brændsler og produktionsformer. Dette skal ses i lyset af, at der – pr. 1. januar 2010 - er pålagt yderligere afgifter på naturgas og at antallet af gratiskvoter reduceres eller helt bortfalder fra 2013. Sidstnævnte betyder, at Brædstrup Totalenergianlæg skal ud i markedet og købe kvoter i forhold til den fra naturgasanlæggene udledte mængde CO².

Derudover forventes at naturgaspriserne vil stige kraftigt, når den nuværende krise ophører og efterspørgslen efter fossile brændsler igen vil stige. En væsentlig faktor for prisudviklingen for naturgas er, at den danske produktion af gas forventes at ophøre indenfor ganske få år.

For at fastholde Brædstrup Totalenergis position som et teknisk og økonomisk veldrevet værk, findes meget væsentligt, at ledelsen i Brædstrup Totalenergianlæg holder sig ajour med udviklingen, og i de tilfælde det vurderes teknisk og økonomisk interessant involverer sig i produktudvikling, demonstrationsanlæg m.v.

i relation til ovenstående vurderer bestyrelsen p.t. at der bør tages initiativer til planlægning af en langsigtet afvikling af naturgassen som primær-brændsel. Naturgasleverancen til Brædstrup Totalenergianlæg forventes fortsat anvendt til reguleringsformål overfor Energinet.dk (elsystemet) men forventes fortrængt som primært brændsel af ikke-fossile brændsler eller/og vedvarende energiteknologier.

Der arbejdes p.t. med planer om en fordobling af det eksisterende solfangeranlæg samt etablering af et såkaldt "borehulslager", hvor varmen fra solfangerne forventes at kunne gemmes fra sommer til vinter.

Bliver dette projekt en succes, er bestyrelsen indstillet på at vurdere en endelig udbygning med solvarme til i alt ca. 50.000 m² og en deraf følgende udvidelse af borehulslageret.

5.2 Distributionen – Brædstrup Fjernvarme a.m.b.a.

5.2.1 Tekniske/økonomiske optimeringer

For at sikre den langsigtede økonomi i Brædstrup Fjernvarme findes det helt nødvendigt at foretage løbende optimeringer at pumpe- og røranlæg samt brugerinstallationer. Ligeledes skal spædevandsforbruget reduceres så meget, som det er teknisk og økonomisk muligt.

Der er af Brædstrup Fjernvarme iværksat et projekt TEAKS, der netop har til formål at foretage en teknisk/økonomisk optimering af hele værdikæden fra naturgassens indgang på værket til og med brugernes installationer.

Bestyrelsen støtter projektet og Brædstrup Fjernvarme iværksætter konkrete ombygninger af rørsystemer m.v. når det enkelte projekt udviser en fornuftig tilbagebetalingstid.

5.2.2 Ligeledes er bestyrelsen indstillet på at betræde nye veje, når det gælder investeringer i brugernes installationer. Ud fra de visen om, at et fjernvarmenet aldrig kan drives mere økonomisk og teknisk optimalt, end brugernes installationer retfærdiggør, er det besluttet – efter præcise retningslinjer - at lade Brædstrup Fjernvarme investere eller medinvestere i forbedring af brugernes varmesystemer.

5.2.3 Nye målersystemer

Som værktøj til at forbedre Fjernvarmens service overfor forbrugerne og for at reducere spædevandsforbruget er installeret nye målere, der udover energimålinger kan håndtere alarmgivning i tilfælde af, at der opstår en lækage på varme- eller vandinstallationen hos den enkelte forbruger. Målerudskiftningerne er afsluttet primo 2009.

Der er taget initiativ til igangsætning af et tarifprojekt, der har til formål at afdække muligheder for indførelse af tariffer, der i højere grad end tilfældet er i dag motiverer forbrugere til at udnytte varmen optimalt og som samtidig – hvad den faste del af betalingen angår - er mere retfærdige end de kendte tariffomer.