

# Referat

## af ordinær generalforsamling afholdes Onsdag, den 29. april 2026 kl. 19,00 på Hotel Pejsegården i Brædstrup

Den 29. april 2026 afholdtes ordinær generalforsamling i Brædstrup Fjernvarme a.m.b.a. med følgende dagsorden iflg. vedtægterne:

1. Valg af dirigent
2. Beretning for det forløbne regnskabsår
3. Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse
4. Budget for indeværende driftsår fremlægges
5. Forslag fra bestyrelsen herunder fremlæggelse af investeringsplan for kommende år
6. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere
  - Forslag skal være Brædstrup Fjernvarme i hænde senest 19. april 2026
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer
  - Efter tur afgår Jørgen Korshøj og Poul Zeeberg. Begge modtager genvalg
8. Valg af suppleanter til bestyrelsen
9. Valg af revisor
10. Eventuelt

### Deltagere:

20 andelshavere + 2 påhæng + 1 lejer, 5 bestyrelses medlemmer samt direktør Jim Larsen og 1 medarbejder fra Brædstrup Fjernvarme samt revisorer Ole Madsen og Lone Wiborg, Lidegaard Revision og Rådgivning.

\* \* \*

Formanden, Jørgen Korshøj bød alle velkommen til generalforsamlingen.

### Dagsordenens punkt 1

#### Valg af dirigent

På bestyrelsens vegne foreslog formanden PETER DAMSTED RASMUSSEN

***PETER DAMSTED RASMUSSEN blev enstemmigt valgt som dirigent.***

**Dirigenten** kunne konstatere, at generalforsamlingen var lovligt indvarslet. Som eventuelle stemmetællere blev forbruger Charlotte Herskind Jensen og medarbejder Kurt Nicolaisen valgt.

### Dagsordenens punkt 2

#### Beretning for det forløbne regnskabsår

Formanden omtalte kort de aktuelle emner og med reference til nedenstående. Hermed refereret:

# Bestyrelsens skriftlige beretning Generalforsamlingen 2025

## Fyringssæson 2025:

Vinteren 2025 krævede mindre varmeproduktion end den foregående fyringssæson 2024. I fyringssæsonen er der således i alt blevet produceret 41.370 MWh varme, mod sidste års produktion på i alt 42.302 MWh.

Den producerede varme er fordelt med 4.649 MWh på gasmotor, 520 MWh på gaskedler, 18.467 MWh på varmepumpen, 8.952 MWh på elkedel og 8.782 MWh på sol.

## Økonomi

Det regnskab, der er udarbejdet efter årsregnskabsloven i 2025, viser et resultat for koncernen Brædstrup Fjernvarme på 3,222 mio. kr. Vi har budgetteret med et underskud på -4,979 mio. kr. så et meget positivt resultat set i lyset af energipriserne generelt.

Efter varmeforsyningsloven, der regulerer varmeprisen, blev resultatet i år 2025 bedre end budgetteret. Dette store overskud vil blive tilbagebetalt til forbrugerne ved en overførsel til 2026-budgettet. Med andre ord er overskuddet med til at holde prisen nede i 2026.

## Varmeprisen

Brædstrup Fjernvarme har de sidste mange år haft meget lave priser over for de 1738 husstande, der er tilknyttet byens fjernvarme.

Vi har som målsætning i bestyrelsen, at vi skal være blandt de 20 procent billigste værker i Danmark inden for vores type af værk. For at følge op på dette mål, kan vi oplyse følgende:

Energibetalingen for 2025 er på 340 kr. pr. megawatt. Det betyder, at prisen for at opvarme et gennemsnitshus på 130 kvm for et helt år er 12.117 kroner i 2025

Vi valgte dog at nedsætte Energibetalingen pr. 01.08.2025. til 240 kr. pr. MWh ekskl. moms. Varme-forbrugerne i Brædstrup vil i gennemsnit få en besparelse på ca. 950 kr. inkl. moms fra 01.08.2025 til 01.01.2026.

Ovenstående besparelse betyder, at varmeregningen for et gennemsnits enfamiliehus på 130 m<sup>2</sup> med et årligt forbrug på 18,1 MWh beløber sig til 11.170 kr. inkl. moms i 2025.

Brædstrup Fjernvarme forventer at holde prisen på 240 kr. pr. MWh i 2026 hvilket vil betyde, at varmeregningen for et gennemsnits enfamiliehus på 130 m<sup>2</sup> med et årligt forbrug på 18,1 MWh beløber sig til 9.855 kr. inkl. moms i 2026.

Prisen betyder, at Brædstrup Fjernvarme med en pris på 9.855 kr. incl. moms om året i 2026 for en almindelig husstand med et hus på 130 kvadratmeter, og et varmekonsum på 18,1 MWh ifølge en opgørelse fra FORSYNINGSTILSYNET august 2025 stadig er et af de billigste fjernvarmeværker ud af de cirka 334 fjernvarmevirksomheder, der ligger fordelt over landet.

Prisstatistikken viser store forskelle på priserne på tværs af fjernvarmevirksomhederne. Prisen for opvarmning af et standardhus på 130 m<sup>2</sup> er i det billigste tilfælde 5.430 kr. om året, mens den dyreste fjernvarmepris er 44.123 kr. om året. Ud fra omtalte opgørelse vil Brædstrup Fjernvarme ligge nr. 8 ud af 334 fjernvarmeselskaber med vores nye pris, så det kan vi godt være stolte af, set i lyset af den energikrise, vi har været igennem.

Prisen i 2026 bliver på 9.855 kroner og det svarer helt tilfældigt til gennemsnitsprisen over de seneste 11 år for varmekunderne i Brædstrup Fjernvarme. Det viser at forbrugerne i Brædstrup er vant til en billig varmepris og at vi har et veldrevet fjernvarmeværk.

Samtidig har varmeværket også har været heldige med deres finansiering. Blandt andet blev investeringen i varmepumpen på et tidspunkt finansieret med nulrente - et lån med 30 års løbetid, så det er vi meget glade for. Det betyder noget, at vi ikke skal betale høje renter af store lån. Det er mange små ting, der tilsammen er med til at holde varmeprisen nede.

### **Fleksibel produktion**

Men den gode indtjening kommer også fra, at værket i dag har en meget fleksibel produktion, hvor vi kan tjene penge ved hele tiden at bruge de billigste løsninger. Ikke mindst har de en stor fordel af, at de kan producere strøm til elmarkedet, når elprisen er høj, mens de omvendt kan lave varme på varmepumpen eller elkedlen, når det bedst kan betale sig.

- Det betyder, at vores drift hele tiden bliver optimeret efter de aktuelle priser. Dermed udnytter vi energimarkedet bedst muligt. De fleste måneder i år har vi faktisk tjent penge på at lave varmen.

Brædstrup fjernvarme har altid har været meget stolte af vores solvarmeanlæg, men når man kan tjene penge på at lave varme, kan en gratis solvarme jo være en ulempe. - Men vi vil nu ikke droppe vores solvarme. Der kan jo komme et tidspunkt, hvor solen igen bidrager økonomisk, siger formanden.

### **Gasmotoranlægget har givet en god indtjening**

Sidste år tjente Brædstrup Fjernvarme mange penge på elkedlen, men i år har man tjent penge på gasmotoranlægget – specielt rådighedsbetaling. Det er forhold, der gør det meget svært at beregne sig frem til, hvad man skal investere i for fremtiden.

– Vi kikker nu på at reinvestere i vores elkedel, der er 13 år gammel og måske købe noget mere elforsyning og måske et nyt kabel pga. forsyningssikkerhed. Men spørgsmålet er, om der vil være den samme ubalance i el-nettet, når nu så mange nye forbrugere til el-nettet er kommet til med elkedler, PTX -anlæg, batterier osv.

Samtidig har Brædstrup Fjernvarme indtil videre valgt at fastholde sit gasdrevne motoranlæg. Det bidrager også solidt til økonomien for værket, når elpriserne i perioder er høje. Men det har været en svær beslutning at hovedrenovere motoranlægget, fordi alle beregninger med fortidens priser har ikke peget den vej.

Brædstrup Fjernvarme mener i øvrigt, at ikke alle kraftvarmeværker får nok belønning for at stabilisere elnettet. Selskaberne er overbebyrdede med afgifter – også selv om vi om et par år bruger 100% opgraderet bionaturgas.

- Det kan ikke være varmemeforbrugene der skal betale el-kundernes regning, slår formanden fast.

### **148 nye solceller skal gøre Brædstrup Fjernvarme grønnere**

På taget af Brædstrup Fjernvarme ligger der 148 nye solpaneler. Anlægget er sat i drift i 2025 og skal fremover levere strøm til værkets eget forbrug.

De nye solcelleceller skal dække værkets eget elforbrug og sparer Brædstrup Fjernvarme for indkøb af strøm fra elnettet.

Dermed undgår Brædstrup Fjernvarme at købe dyr strøm på elnettet, og bestyrelsen ser det som endnu et skridt i retning af en grønnere profil.

- Det er strøm, vi kan holde i huset. Vi skal ikke købe den ude på elnettet, hvor prisen er høj.

### **Et lille skridt på vejen**

Anlægget har kostet cirka 330.000 kroner og er fuldt selvfinansieret. Solcellerne kan producere omkring 56.000 kilowatt-timer sol-strøm om året, hvoraf 95 procent kan bruges direkte til værkets egne installationer.

Fjernvarmen har dimensioneret anlægget, så det primært dækker eget forbrug og ikke er beregnet til at sælge strøm.

Investeringen kan tjene sig selv ind på syv år, mens solcellerne har en forventet levetid på 25 år.

- Det her er kun en ganske lille del af det samlede puslespil. Vi vil gerne være så grønne som muligt, og det her bidrager til, at vi bruger mindre strøm udefra og sparer CO<sub>2</sub>.

Brædstrup fjernvarmen ville gerne havde sat endnu flere solceller op, men et større anlæg ville kræve en ny lokalplan, hvilket kan tage lang tid, og det har bestyrelsen valgt fra.

## **Vindmøller**

Brædstrup Fjernvarmes primære opgave er at producere og distribuere varme til vores anpartshavere på en billig og driftssikker måde.

Elpriserne har svinget meget de sidste år, også selvom vi har været dygtige til at "gemme" velproduceret varme via vores akkumuleringstank, når strømmen har været billig og sælge den til nettet, når prisen har været høj – og på den måde har vi kunnet holde prisen på fjernvarmen langt nede, når vi sammenligner med andre fjernvarmeselskaber.

Vi har et ønske om, at øge robustheden overfor de svingende elpriser. Derfor har vi kigget på opstilling af vindmøller. Det har været en lang rejse og bestemt ikke nemt.

Mere præcist, har vi afdækket mulighederne for at opsætte 2 stk. 2MW vindmøller ved Brædstrup Fjernvarme. Hvor vi, udover øget robusthed i forhold til svingende elpriser, også kan opnå en god besparelse på brugen af det kollektive elnet ved at etablere møllerne tæt på fjernvarmeværket og tilslutte dem på "direkte" forbindelser.

Vi synes, at det giver rigtig god mening at udnytte de muligheder vi, som fjernvarmeselskab, har for at blive producenter af vedvarende energi, og høste de fordele det giver, af både økonomisk og miljømæssig karakter.

- Men vi må konstatere, at projektet, som gennem de seneste år har mødt stor modstand fra naboer i både Træden og Tønning, og er forbundet med for store risici. Det er især ekspropriation, rammerne og de lokale forhold, der giver for stor risiko til at opstille vindmøllerne, fortæller formanden og uddyber:

- Hvis vi eksproprierer jord til vindmøller, så har vi pligt til at gennemføre projektet. Men hvad nu, hvis en miljøvurdering bagefter siger, at det ikke kan lade sig gøre? Så står vi med en gård og noget jord, vi har købt, men uden mulighed for at bruge den. Den risiko vil vi ikke påføre vores forbrugere. Derfor har vi droppet projektet med vindmøllerne.

## **42 nye forbrugere ved Ring sø**

Brædstrup Fjernvarme har haft travlt med at grave forsyningen frem til et nyt område ved Ring sø. Den nye udstykning kommer til at grænse op mod Brædstrups vestlige udkant. Den ligger umiddelbart nord for udstykningen ved Ring Sø.

Udstykningen ved Ring Søpark er et af de større boligprojekter i Brædstrup i de senere år. Området rummer planer om 36 rækkehuse, der opføres som lejeboliger, samt seks parcelhusgrunde til private boliger. Projektet er udviklet af Hegermann Huse og ligger vest for byen med udsigt mod det åbne landskab ved Davding Bakker.

## **Transmission ledning til Fjernvarme Horsens**

Tilbage i 2013 undersøgte Brædstrup Fjernvarme, sammen med de øvrige fjernvarmeværker i Horsens kommune, om det var muligt at forbinde de forskellige fjernvarmeværker i kommunen

med en transmission ledning. Ideen er kommet op igen, da Fjernvarme Horsens muligvis skal forsyne fængslet i Enner.

Fjernvarme Horsens har i den forbindelse forespurgt om vores interesse for en transmission ledning til Brædstrup. Positivt at Fjernvarme Horsens rækker ud men der er oplyst en pris på 70 mio. kr. som desværre gør, at det ikke er interessant for Brædstrup Fjernvarme.

### **Beredskabsplan / it-sikkerhed og ny PLC styring**

Fjernvarmens rolle som kritisk infrastruktur har fået fornyet opmærksomhed i en tid, hvor hybridkrig, hackere og risiko for sabotage er reelle trusler mod Danmark. Den nye beredskabslovgivning er vedtaget.

Beredskabsloven omfatter kritiske anlæg og infrastrukturer, der skal kunne forebygges, modstå og siden genoprettes efter hændelser.

Bestyrelsen hos Brædstrup Fjernvarme har godkendt en beredskabspolitik der fastlægger de overordnede rammer for Brædstrup Fjernvarmes arbejde med og implementering af beredskab jf. Bekendtgørelse om modstandsdygtighed og beredskab i energisektoren. Politikken indeholder en beskrivelse af det ønskede niveau for beredskabet og er udtryk for Brædstrup Fjernvarmes forventninger og krav hertil.

Der vil i forbindelse med indførslen af beredskabspolitikken blive lavet nogle investeringer på OT-infrastruktur siden. Vi har besluttet at opgradere vores PLC styring, vores Firewall samt opgradering af netværksstrukturen. Der er i den forbindelse lagt vægt på at opgradere den nuværende infrastruktur, som primært består af unmanaged switches, til en løsning med managed switches. Dette giver bedre mulighed for administration, fejlfinding, Vlan segmentering og generel kontrol over netværket.

### **Tak til personalet**

Der skal fra bestyrelsens side lyde en stor tak til personalet for den indsats og bistand, der er ydet igennem året. Meget flot med den store indtjening, som igen viser, at vi har et veldrevet fjernvarmeværk.

**Herefter blev der spurgt om, der var spørgsmål fra salen.**

***Herefter kunne Dirigenten konstatere, at beretningen var enstemmigt godkendt.***

### **Dagsordenens punkt 3**

#### **Det reviderede årsregnskab fremlægges til godkendelse**

**Direktør Jim Larsen** forelagde det reviderede driftsregnskab for regnskabsåret 2025. Efter årsregnskabsloven kom koncernen Brædstrup Fjernvarme ud af året med et overskud på 3,222 mio.kr. Efter Varmeforsyningsloven, der regulerer varmepriserne, blev resultatet et overskud på 8,827 mio.kr.

Regnskabstallene blev underbygget, forklaret og specificeret.

***Regnskabet blev enstemmigt godkendt, og der var ingen spørgsmål fra salen.***

### **Dagsordenens punkt 4**

#### **Budget for indeværende driftsår fremlægges**

**Direktør Jim Larsen** fremlagde det af bestyrelsen godkendte koncernbudget for regnskabsåret 1. januar 2026 – 31. december 2026, der udviser et driftsresultat efter årsregnskabsloven på -7.955 t.kr. Efter varmforsyningsloven udviser resultatet 0 t.kr.

Grundlaget for budgettet er en energibetaling for varme til forbrugerne på 240,- kr. pr. MWh. Det faste bidrag er på 23 kr./m<sup>2</sup> BBR-areal. Priserne er ekskl. moms.

**Der blev spurgt om, der var spørgsmål fra salen.**

**Ejvind Trærup: Følger man budgettet for 2026 på trods af den hårde vinter?**

**Jim Larsen:** januar og februar var kolde måneder, og med dyr gas så vi kom ca. 1,5 mil. Kr. bagud i forhold til budget, men marts måned giver overskud, så når vi er ude af april, følger vi budgettet igen.

**Budgettet blev taget til efterretning uden kommentarer.**

## **Dagsordenens punkt 5**

### **Forslag fra bestyrelsen**

Der var ingen forslag.

## **Investeringsplaner**

**Jim Larsen** gennemgik investeringsplanerne for de kommende år. Investeringerne i 2026 forventes at beløbe sig til 3,8 mio. kr., i 2027 36 mio. kr., i 2028 1 mio. kr, i 2029 1 mio. kr. og i 2030 26 mio. kr.

**Der blev spurgt om, der var spørgsmål fra salen.**

**Kurt Jensen: Kunne man ikke købe en container med et batteri til strømforsyning?**

**Jim Larsen:** Vi har kikket på batterier de sidste 5 år, og det er ved at være en god forretning med en tilbagebetalingstid på 3-5 år. Men strøm fra batterier skal gerne bruges så de leverer strøm tilbage til elnettet og har således ikke så meget med produktion af varme at gøre. Vi kan gemme energi meget billigere i vores akkumuleringstanke. Ved at køber batterier vil der også være en risiko – nye reguleringspriser kan gøre at det giver underskud. Det underskud kan vi ikke dække ind over varmeregningen. Vi vil helst ikke gamble med forbrugernes penge men vi vil heller ikke helt afvise en investering i batterier - vi holder øje med markedet. Et batteri der kan flytte strøm køb til varmepumpen og hjælpe med ubalancepriser kan komme på tale.

**Jørgen Korshøj:** Forbrugerne må ikke betale for et indtjeningstab på batterierne iflg. varmforsyningsloven, men vi kan gemme en del af vores el indtjening og opbygge en egenkapital til evt. tab men her er bestyrelsens indstilling for nuværende, at pengene ligger bedst i forbrugernes lommer.

**Investeringsplanerne blev taget til efterretning uden kommentarer**

## **Dagsordenens punkt 6**

### **Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere**

Der var ingen forslag.

## **Dagsordenens punkt 7**

### **Valg af bestyrelsesmedlemmer**

- Efter tur afgår Jørgen Korshøj og Poul Zeeberg. Begge modtager genvalg

**Da der herefter ikke fandtes andre kandidater, meddelte dirigenten, at Jørgen Korshøj og Poul Zeeberg blev valgt til bestyrelsen**

## **Dagsordenens punkt 8**

### **Valg af suppleanter til bestyrelsen**

- Efter tur afgår **Steen Jensen som 1. suppleant og Niels Krogh som 2. suppleant**

**Her foreslog bestyrelsen Steen Jensen som 1. suppleant og Niels Krogh som 2. suppleant. Da der ikke var andre forslag, blev det vedtaget, at Steen Jensen er 1. suppleant og Niels Krogh 2. suppleant.**

## **Dagsordenens punkt 9**

### **Valg af revisor**

Bestyrelsen indstillede **Lidegaard Revision og Rådgivning, Brædstrup** til genvalg.

**Generalforsamlingen godkendte enstemmigt bestyrelsens indstilling.**

## **Dagsordenens punkt 10**

### **Eventuelt**

**Der blev spurgt om, der var spørgsmål fra salen.**

**Jens Erik Lidegaard: Hvor meget ekstra ville evt. vindmøller bidrage til økonomien i et regnskab?**

**Jim Larsen:** solceller er ikke så godt for vores produktionsform da vi bruger mest strøm om vinteren når solen ikke skinner, men vindmøller derimod giver meget strøm når det blæser om vinteren. Der er ingen tvivl om, at vindmøller ville være godt for Brædstrup Fjernvarme. Vi har fået lavet følsomhedsanalyser, som entydigt peger på, at det ville være positivt med vindmølle energi. Man kan også kikke til Hvide sande som har 2 møller samt Danmarks laveste varmepris. Den økonomiske gevinst vil være afhængig af den generelle elpris men ærgerligt af vi ikke fik vindmøller.

**Jørgen Korshøj:** Bestyrelsen har for nu lagt vindmøller væk, men det kan komme på tale senere. Jordbesidderen Peter Ritter fortrød desværre pga. gener. Med tiden skal vi alle over på el. Strøm bliver på sigt en knaphedsfaktor.

**Ejvind Trærup: Kan der komme tvunget ekspropriation til vindmølleprojekter.**

**Jørgen Korshøj:** Hvis man eksproprierer et stykke jord til vindmøller, så er man tvunget til at tage det i brug til netop vindmøller, det vil begrænse vores frihed, så det er vi ikke interesseret i, vi venter på ny lovgivning, som muligvis er på vej, med lempeligere regler. Vores problem har været det man kalder "direkte" forbindelser - som gør at vindmøllen skal ligge op af varmeværket matrikel.

**Jim Larsen:** Vi har i dag 3 jubilarer i bestyrelsen: Erik Olsen 25 år, Jørgen Korshøj 20 år og Poul Zeeberg 20 år. Tillykke og tak for godt arbejde!

**Der var ikke yderligere kommentarer eller spørgsmål fra salen.**

**Afslutningsvis takkede formanden de tilstedeværende for et godt og konstruktivt møde og dirigenten for en god og kompetent ledelse af mødet.**

Referatet godkendt

Brædstrup, den 29. april

---

PETER DAMSTED RASMUSSEN  
dirigent